



## **Stichting Mobilisation for the Environment**

### **Financieel jaarverslag**

**over de periode jan-dec 2025**

Datum: 19 juni 2026

## **Rapport**

Dit jaarverslag omvat de volgende stukken:

### **BESTUURSVERSLAG 2025**

- i. Algemene informatie
- ii. Bestuur en organisatie
- iii. Jaarrekening 2025 en resultaat
- iv. Vooruitzichten voor 2026, 2027 en 2028

### **FINANCIIEEL VERSLAG 2025**

1. Opdracht
2. Algemeen
3. Resultaat

### **JAARREKENING 2025**

4. Grondslagen van waarderingen resultaatbepaling
5. Balans per 31-12-2025 + cijfers per 31-12-2024
6. Winst en verliesrekening 2025+cijfers 2024
7. Toelichting balans per 31-12-2025
8. Afschrijvingsstaat 2025

Het Bestuursverslag 2025 is opgesteld door M. van der Sleen

Het Financieel verslag 2025 en de jaarrekening 2025 zijn opgesteld door F. van den Ekart

## Bestuursverslag 2025

### **i. Algemene informatie**

De prioritaire doelen van de stichting zijn (1) het stoppen dan wel beperken van verdere teruggang van biodiversiteit in Nederland en (2) het bevorderen van een tijdige en juiste implementatie van Europese richtlijnen zoals de Vogelrichtlijn, Habitatrichtlijn en de Kaderrichtlijn Water (KRW). De werkzaamheden van de stichting zijn gefocust op een systematische verlaging van stikstofdeposities, afkomstig van industrie, luchtvaart, veeteelt en akkerbouw, op stikstofgevoelige natuurgebieden in het gehele land.

De stichting geeft er de voorkeur aan om resultaten te bereiken via adequate wet- en regelgeving, lobbyen, overleg, media acties, e.d. samen met andere partners. Als dat niet lukt, en vaak lukt dat inderdaad niet, dan kiezen wij voor juridische procedures- als dat de meest kansrijke optie is- om de prioritaire doelen te bereiken.

Deze juridische weg vergt veel feiten- en juridische kennis. Daar zijn we ons van terdege van bewust, en we hebben onze organisatie ingericht om daarin te excelleren. De rechterlijke beslissingen laten zien dat we, met > 90% positief resultaat, daar goed in slagen.

In 2025 is er een groot aantal nieuwe juridische procedures opgestart. Dat is in de meeste gevallen nog samengedaan met de coöperatie MOB. Eind 2025 heeft de Raad van State, als hoogste bestuursrechter, de stichting als procespartij ontvankelijk bevonden; en vanaf 2026 worden alle nieuwe procedures alleen nog door de stichting opgestart.

Deze ontwikkeling is van belang om het positieve financiële resultaat van de stichting in 2025 goed te kunnen begrijpen. In 2025 waren de baten dankzij de giften van onze donateurs, en een relatief laag uitgaven niveau, hoger dan de lasten. In 2026 ligt het uitgaven niveau aanzienlijk hoger, en gaan de uitgaven uitkomen boven het niveau van de inkomsten. Dankzij het eigen vermogen en het huidige niveau van de donaties is er eind 2025 op de balans een continuïteit reserve die voldoende lijkt om in 2026 en in 2027 op het beoogde activiteitsniveau te gaan functioneren.

### **ii. Bestuur en organisatie.**

Het stichtingsbestuur is belast met het besturen van de stichting. Het bestuur zet de strategie uit om de doelstellingen te bereiken en initieert de werkzaamheden die nodig zijn om de resultaten die de stichting nastreeft te bereiken.

De belangrijkste werkzaamheden zijn de juridische procedures en rechtszaken die de stichting initieert om haar doelstellingen te bereiken. Deze worden gevoerd door juristen en experts die als ZZP'ers namens de stichting optreden en daarvoor met de stichting een Overeenkomst van Opdracht hebben gesloten.

Daarnaast houdt het bestuur de communicatielijnen open met beleidsmakers, ondernemers, boeren en wetenschappers die belangrijk zijn voor het bereiken van de doelstellingen van de stichting.

Het stichtingsbestuur in 2025 bestond uit:

Voorzitter: Johan Vollenbroek,  
Secretaris: Max van der Sleen,  
Penningmeester: Felix van den Ekart.

Het bestuur heeft wekelijks een operationeel overleg met de stikstof- en waterteams die voor de stichting werken, en heeft halfjaarlijks een overleg over resultaten, strategie, en de beleidsplannen.

De stichting is ingeschreven bij de KvK onder nummer 865271148 en heeft een ANBI status.

Dit rapport gaat over het financiële jaarverslag. Het is aanvullend aan het Jaarverslag 2025 en het Beleidsplan 2025-2026 in april is gepubliceerd en te lezen is op de website:

<https://www.stichtingmobilisation.nl/jaarverslagen.html>.

### iii. Jaarrekening 2025 en resultaat

De jaarrekening rapporteert een positief resultaat van € 106.504,43, en een toename in de continuïteitsreserve tot € 396.348,18.

Samengevat ziet de staat van de baten en lasten er als volgt uit.

#### Baten

Donaties, giften en overige inkomsten	€	373.741,53
Financiële baten	-	4.256,77

#### Lasten

Besteding aan de doelstelling	-	271.252,37
Organisatie kosten/fin. lasten	-	342,50
<b>Saldo = Resultaat voor 2025</b>	<b>€</b>	<b><u>106.504,43</u></b>

Donaties en giften. Het bedrag aan periodieke donaties is in 2025 verdrievoudigd t.o.v. 2024 door een toename in het aantal vaste donateurs. Het bedrag aan eenmalige giften is in 2025 verdubbeld t.o.v. 2024. Tezamen betekent dit dat het bedrag aan donaties en giften is verdubbeld in 2025 t.o.v. 2024. Een klein deel van de inkomsten 'overige giften' bestaat uit bijdrage van partners die delen in de kosten van de juridische procedures.

Financiële baten. Dit zijn rente-inkomsten op liquide middelen.

Besteding aan doelstelling. In totaal is euro 271.252 uitgegeven aan activiteiten die direct te maken hebben met het verwezenlijken van de doelstellingen van de stichting. De grootste uitgaven post (euro 220.000) bestond uit het ondersteunen van grote projecten geïnitieerd door andere partijen (PAN, Meten is weten, Natuurwacht,) die wij als uiterst belangrijk hebben beoordeeld voor het verminderen van de milieudruk op Natura-2000 gebieden en de kwaliteit van de natuur in Nederland. Een andere belangrijke kostenpost is de inhuur van juridische expertise. Deze kosten waren in 2025 aanzienlijk lager dan begroot. Dit kwam

doordat het langer duurde dan verwacht voordat de Raad van State aangaf dat de Stichting MOB – als op zichzelf staande procespartij ontvankelijk was; d.w.z. zelfstandig bestuursrechtelijke juridische procedures en rechtszaken kon opstarten.

Dat is aan het einde van 2025 wel gebeurd. Onze prognose is dat deze inhuurkosten in 2026 zullen toenemen tot ongeveer € 0,5 mln.

Organisatie management en administratie. De organisatiekosten bestonden in 2025 uitsluitend uit bankkosten. Het bestuur van de organisatie ontvangt geen vergoeding en ook geen onkostenvergoeding.

#### **iv. Vooruitzichten voor 2026, 2027 en 2028**

De begroting die door het stichting bestuur is opgesteld voor 2026 gaat ervan uit dat de “besteding aan de doelstelling” ruim zal verdubbelen van € 271.252 in 2025 naar € 575.000 in 2026. Voor de iets langere termijn is onze verwachting dat we voldoende middelen zullen hebben om het aantal uren dat we in 2026 inhuren, te kunnen blijven financieren. De voorwaarde om dat te kunnen doen is dat het niveau van de donaties en giften uit de samenleving, om ons werk te steunen op het huidige niveau (2025) blijft.

De begroting zit verwerkt in de kasstroom tabel die we hebben opgesteld voor 2026-2028. De tabel laat zien dat we verwachten dat de uitgaven in 2026 € 100.000 hoger zullen zijn dan de inkomsten. Voor 2027 en 2028, kan dit tekort nog iets oplopen. Het huidige niveau van de Continuïteitsreserve (66% van de begrote uitgaven voor 2026) maakt het mogelijk om de werkzaamheden zo te plannen. Maar het is duidelijk dat de financierbaarheid van dit activiteitsniveau voor een groot deel bepaald wordt door de donaties/giften.

#### **Uitgaven prognose voor 2026, 2027 en 2028.**

Inhuurkosten stikstof team capaciteit. De uitgaven prognose is gebaseerd op het feit dat de stichting de afgelopen jaren een groot aantal “projecten” d.w.z. bestuursrechtelijke juridische procedures en rechtszaken heeft opgestart bij Bevoegde Gezagen met name bij provincies tegen de afgifte van natuurvergunningen die niet pasten bij de intentie van de Europese habitatwetgeving en de Nederlandse stikstof reductie en natuurherstelwet. Onze inschatting is dat de noodzaak hiervan in 2026 nog niet zal afnemen. Vanaf 2026 worden de kosten van het inhuren van juristen en andere experts die namens de Stichting deze projecten uitvoeren voor 100% betaald door de stichting. In 2024 en 2025 werd het grootste deel van deze kosten nog betaald door de Coöperatie MOB, maar deze is vanaf 31/12/2025 alleen nog als passieve partner betrokken, en de stichting zet alle lopende juridische zaken door. Deze ontwikkelingen komen tot uiting in de inhuurkosten van het stikstof team.

Kasstroombegroting tabel en continuïteitsreserve		2025	2026	2027	2028
<b>A.</b>	<b>UITGAVEN PROGNOSE voor 2026, 2027 en 2028</b>		jan-dec	jan-dec	jan-dec
<b>A1</b>	<b>Besteding aan de doelstelling</b>				
	Inhuurkosten stikstof team capaciteit		495.000	500.000	500.000
	Inhuur experts /onderzoek voor stikstof team		20.000	20.000	20.000
	Ondersteuning meerjarige projecten		24.000	24.000	24.000
	Griffiekosten		36.000	36.000	36.000
<b>A2</b>	<b>Organisatie, admin en accountants controle kosten</b>		25.000	36.000	36.000
	<b>TOTAAL UITGAVEN PROGNOSE voor 2026, 2027, 2028</b>		600.000	616.000	616.000
<b>B.</b>	<b>INKOMSTEN PROGNOSE voor 2026</b>				
1	Donaties/giften/nalatenschappen		375.000	375.000	375.000
2	Procedure kosten bijdragen van partners		44.000	44.000	44.000
3	PKVs, Griffiekosten, IGBs en boetes (vergoedingen)		75.000	75.000	75.000
4	Rente inkomsten		6.000	3.000	1.600
	<b>TOTAAL INKOMSTEN PROGNOSE voor 2026, 2027, 2028</b>		500.000	497.000	495.600
<b>C</b>	<b>SALDO</b>		<b>-100.000</b>	<b>-119.000</b>	<b>-120.400</b>
	<b>einde jaar</b>	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028
eigen vermogen	Saldo zakelijke rekening	53.703	6.349	7.349	6.949
	Saldo spaarrekening	42.645	40.000	40.000	50.000
	Spaardepositie's	300.000	250.000	130.000	-
	Rente op depositie's		-		
	<b>Continuïteitsreserve</b>	<b>396.348</b>	<b>296.349</b>	<b>177.349</b>	<b>56.949</b>
	<b>Saldo begin jaar</b>	<b>01/Jan/26</b>	<b>01/Jan/27</b>	<b>01/Jan/28</b>	<b>01/Jan/28</b>

Inhuur experts en onderzoek voor stikstof zaken. Dit zijn de kosten voor additioneel onderzoek om de feiten - waarover het gaat in rechtszaken- zo goed mogelijk in beeld te brengen in de documentatie die voor rechters wordt gemaakt.

Ondersteuning voor meerjarige projecten. Dit was een belangrijke uitgaven post in 2025. Voor de komende jaren is hier minder geld voor beschikbaar gesteld in onze begroting. Met name PAN (zie hun jaarverslag) heeft nu voldoende financiële weerbaarheid, en het bestuur van MOB heeft daarom besloten deze uitgavenpost voor de komende jaren te beperken.

Griffiekosten. Dit zijn de kosten die gemaakt worden voor het openen van zaakdossiers bij de rechtbanken. Dit is een inschatting. Relevant is dat deze kosten worden vergoed door Bevoegd Gezag als de uitspraak van de rechter de claim van de cliënt (i.e. de stichting MOB) ondersteunt.

Organisatie, admin en accountantscontrole. In 2026 als de organisatie op volle capaciteit gaat draaien zullen deze kosten wat toe gaan nemen. Deze kosten blijven echter beperkt tot minder dan 3.3% van de totaal verwachte uitgaven voor 2026. In 2026 huurt de stichting een parttime manager in en de ZZP-contract kosten daarvan zitten in deze kostenpost.

### **Inkomsten prognose voor 2026, 2027, 2028**

Het bedrag aan donaties/giften en nalatenschappen ontvangen door de stichting is verdubbeld in 2025 t.o.v. 2024. Voor de begroting van 2026 is de veronderstelling dat het niveau van deze inkomsten gelijk zal blijven met de inkomsten in 2025. Dit is een prudente aanname. Het is waarschijnlijk dat het aantal donateurs met meerjarige toezeggingen nog door zal groeien, en ook is het mogelijk dat de inkomsten uit nalatenschappen toenemen. Echter het grootste deel van de inkomsten van de stichting bestaat uit eenmalige giften die aan het einde van het jaar binnen komen. Dit is een onzekere inkomstenbron en het bestuur heeft – met het oog op het belang van continuïteit - daarom besloten tot een uitgavenplafond voor 2026.

De bedoeling van het uitgavenplafond is om het niveau van de verplichtingen /activiteiten dat we voor 2026 willen aangaan, in 2027 te kunnen doorzetten, ook in het geval dat de donatie inkomsten 50% lager uitpakken dan in 2025. Met het huidige niveau van de Continuïteitsreserve is dat mogelijk.

Procedurekosten bijdrage van partijen. Dit zijn bijdragen van partners aan de kosten van procedures. Dit is op basis van afspraken aan het begin van een project/zaak over de verdeling van de juridische kosten.

Griffiekosten vergoedingen, Proceskostenvergoedingen (PKVs), IGB gelden en boetes. Ervaring uit het verleden geeft aan dat MOB tussen > 90% van alle zaken wint, en zo het merendeel de betaalde griffiekosten terugkrijgt van Bevoegd Gezag. PKV's worden toegekend door Bevoegd Gezag aan Client na gewonnen procedures/rechtszaken, en IGBs en boetes zijn inkomsten die soms ontstaan in de afloop van rechtszaken. Het is niet mogelijk hier een goede inschatting van te maken. Het in de prognose opgenomen bedrag, is gebaseerd op ervaring uit het verleden.

### **De Continuïteitsreserve.**

De Continuïteitsreserve is in 2025 toegenomen tot € 396.348,18 op 31/12/2025. Dit bedrag dekt 66% van de verwachte uitgaven in 2026. De uitgavenverwachting is gebaseerd op de voor 2026 afgesloten overeenkomsten van opdracht (OVO's) voor de inhuur van juristen en andere experts die de stichting nodig heeft om de activiteiten uit te voeren. De prognose voor 2027 en 2028, gaat er van uit dat de uitgaven en de inkomsten vrijwel gelijk blijven. De bovenstaande kasstroom prognosetabel laat zien dat de Continuïteitsreserve (het eigen vermogen) van de Stichting onder deze aannames zou dalen naar € 57.000,- De implicatie is dat het bestuur voor het vaststellen van de begroting voor 2027, goed moet evalueren hoe de uitgaven en inkomsten zich ontwikkelen. Onze inschatting is dat onze financiële positie nu (eind mei 2026) voldoende sterk is het beoogde activiteitsniveau in 2027 te kunnen financieren. Echter omdat de stichting voornamelijk afhankelijk is van onder andere eenmalige donaties, is voorzichtigheid geboden.

## **FINANCIEEL VERSLAG 2025**

### **1. Opdracht**

In opdracht van het bestuur van de stichting Mobilisation for the Environment heb ik het financieel jaarverslag 2025 samengesteld. De jaarrekening is gebaseerd op de in eigen beheer gevoerde boekhouding en op van de directie verkregen informatie.

### **2. Algemeen**

In mei 2023 is de stichting opgericht.

### **3. Resultaat**

Het resultaat over 2025 bedraagt: € 106.504,43

## **JAARREKENING 2025**

### **4. Grondslagen van waardering en resultaatbepaling**

De jaarrekening is samengesteld op basis van historische kostprijzen, en waarbij de activa en passiva zijn vermeld tegen nominale waarden.

Waarderingsgrondslagen voor de balans:

-Activa, vorderingen, liquide middelen en schulden zijn gewaardeerd tegen nominale waarden.

-Het resultaat is berekend op basis van historische kostprijzen, waarbij onder de kosten alle kosten zijn vermeld, die aan dit boekjaar zijn toe te rekenen.

## 5. Balans per 31/12/2025 + cijfers per 31-12-2024

<b>Activa</b>	<b>31-12-2025</b>	<b>31-12-2024</b>
<b>Vaste activa</b>		
Kantoorinventaris	€ <u>0,00</u>	€ <u>0,00</u>
<b>Vlottende activa</b>		
Omzetbelasting	€ 0,00	€ 0,00
Debiteuren	- 0,00	- 0,00
Vennootschapsbelasting	- 0,00	- 0,00
Diverse vorderingen	- 0,00	- 0,00
	€ <u>0,00</u>	€ <u>0,00</u>
<b>Liquide middelen</b>		
Triodos bank zakelijkerekening (saldo 31-12)	€ 53.702,79	€ 39.455,13
Triodos rendementsrekening (saldo 31-12)	- 42.645,39	- 50.388,62
Triodos Spaardeposito (saldo 31-12)	- 300.000,00	- 200.000,00
	€ <u>396.348,18</u>	€ <u>289.843,75</u>
<b>Totaal der activa</b>	€ <u>396.348,18</u>	€ <u>289.843,75</u>
<b>Passiva</b>		
<b>Eigen vermogen</b>		
Continuïteitsreserve	€ <u>396.348,18</u>	€ <u>289.843,75</u>
<b>Schulden op korte termijn</b>		
Crediteuren, saldo 31-12	€ 0,00	€ 0,00
RC J, Vollenbroek	- 0,00	- 0,00
Te betalen kosten	- 0,00	- 0,00
Te betalen Vpb	- 0,00	- 0,00
Omzetbelasting	- 0,00	- 0,00
	€ <u>0,00</u>	€ <u>0,00</u>
<b>Totaal der passiva</b>	€ <u>396.348,18</u>	€ <u>289.843,75</u>

**6. Winst- en verliesrekening 2025 + cijfers 2024**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Bruto winst</b>		
Donaties particulieren	€ 292.832,03	€ 153.359,69
Donaties bedrijven	- 78.996,00	- 32.500,00
Overige baten	- 1.913,50	- 26.758,00
	<u>€ 373.741,53</u>	<u>€ 212.617,69</u>
Verleende subsidies en werk derd	- -271.151,37	- -67.529,50
<b>Bruto resultaat</b>	<u><b>€ 102.590,16</b></u>	<u><b>€ 145.088,19</b></u>
 <b>Kosten</b>		
Verkoopkosten	€ -	€ 0,00
Kantoorkosten	-	0,00
Algemene kosten	-	0,00
Afschrijvingen	-	0,00
Bankkosten	- 342,50	- 250,35
<b>Totaal der kosten</b>	<u><b>€ 342,50</b></u>	<u><b>€ 250,35</b></u>
 <b>Recapitulatie</b>		
Bruto winst	€ 102.590,16	€ 145.088,19
Totaal der kosten	- -342,50	- -250,35
	<u>€ 102.247,66</u>	<u>€ 144.837,84</u>
Ontvangen rente	- 4.256,77	2.388,62
Bijzondere baten en lasten	-	-
<b>Netto winst</b>	<u><b>€ 106.504,43</b></u>	<u><b>€ 147.226,46</b></u>

## 7. Toelichting balans per 31-12-2025

De Stichting heeft drie bankrekeningen. Een zakelijke rekening voor de dagelijkse transacties. Een rendementsrekening, en een spaardepositie rekening.

### Continuïteitsreserve

Saldo per begin boekjaar	€	289.843,75
Toevoeging boekjaar	-	106.504,43
Winstuitkering	-	-
<b>Continuïteitsreserve per 31-12-2025</b>	<b>€</b>	<b>396.348,18</b>

De stichting keert geen winst uit. Het resultaat is toegevoegd aan het eigen vermogen om de continuïteitsreserve te verhogen zodat er voldoende basis is om in 2026 de kosten van de beoogde en begrote activiteiten te kunnen dekken.

Dit is verder toegelicht in het Bestuursverslag 2025 dat onderdeel uitmaakt van dit financiële jaarverslag voor 2025.

## 8. Afschrijvingsstaat 2025

Omschrijving	Datum	Aanschaf- waarde	Boekwaarde 01-01	Afschrijving	Boekwaarde 31-12
<b>Kantoorinventaris</b>	€	0,00	0,00	0,00	0,00
	-				
	<b>€</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

De meeste team leden werken vanuit hun eigen kantoor, en de meeste overlegmomenten zijn online. Driemaal per jaar fysieke bijeenkomsten. Als kantoorruimte nodig was in 2025, werd gebruik gemaakt van de gastvrijheid van partner organisaties.